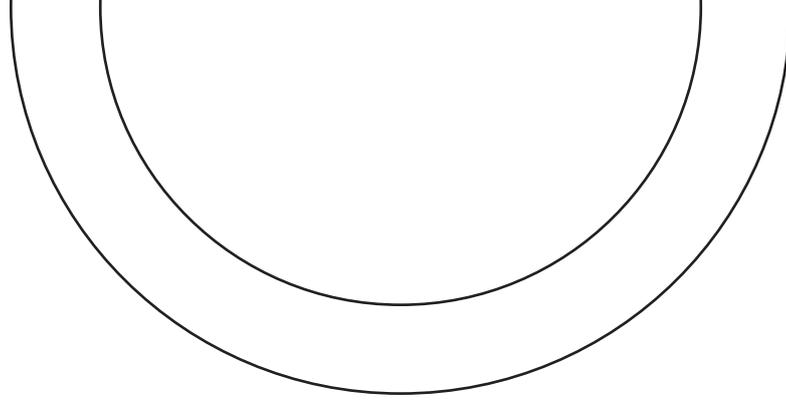


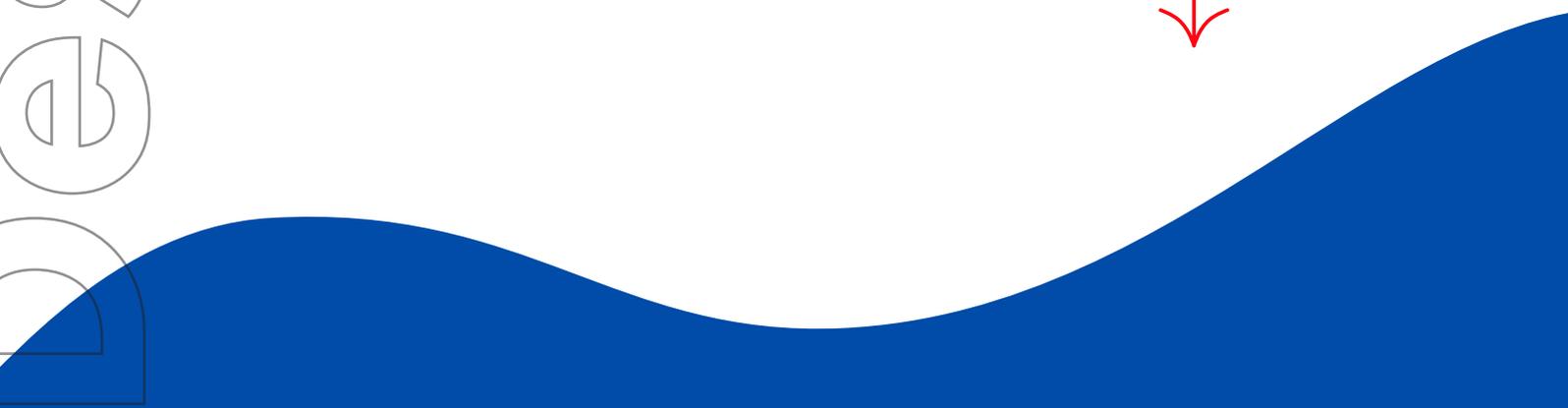
Desestatização

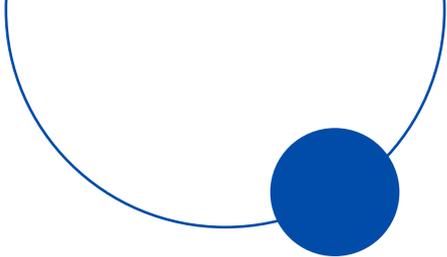


Desestatização

da Sabesp

Guia informativo
Setembro / 2023



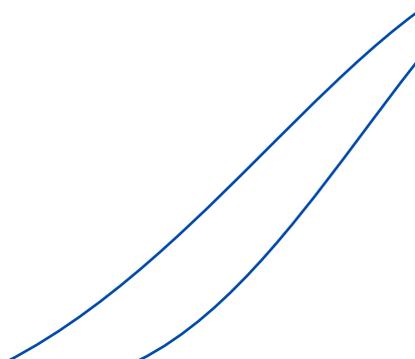


O cenário do saneamento básico

O Novo Marco Legal do Saneamento, trazido pela Lei Federal 14.026/2020, altera regras de prestação de serviços do setor e traz impactos significativos:

- Incentivos à regionalização da prestação dos serviços
- Alterações institucionais regulatórias
- Abertura do mercado, com a obrigatoriedade de concorrência para novas concessões e o fim dos contratos de programa
- Estabelecimento de metas para expansão e qualidade na prestação de serviço
- Repartição de riscos entre as partes, prestadores e titulares

Algumas das principais diretrizes do Novo Marco são:

- Meta de 99% da população do município atendida com água potável, até dezembro de 2033
 - Meta de 90% da população do município atendida com coleta e tratamento de esgoto, até dezembro de 2033;
 - Ações para diminuição do desperdício de água e aproveitamento da água da chuva
 - Estímulo aos investimentos privados por meio de licitação entre entes públicos e privados
 - Fim do direito de preferência a empresas estaduais
- 

Regionalização

Por que regionalizar?

De acordo com o Novo Marco do Saneamento, os municípios e o estado partilham a titularidade do serviço de saneamento quando a infraestrutura é compartilhada. É o caso das regiões metropolitanas, aglomerações urbanas e microrregiões.

A Região Metropolitana de São Paulo é um exemplo desta integração da infraestrutura. Os sistemas produtores de água estão localizados nos municípios onde há maior disponibilidade de recursos hídricos, inclusive de fora da região metropolitana, caso do Cantareira. O tratamento de esgoto, por sua vez, é realizado em Estações de Tratamento de Esgoto (ETEs) que atendem mais de um município, como é o caso de Barueri e ABC. Por isso, não dá para pensar o saneamento básico de cada município isoladamente.

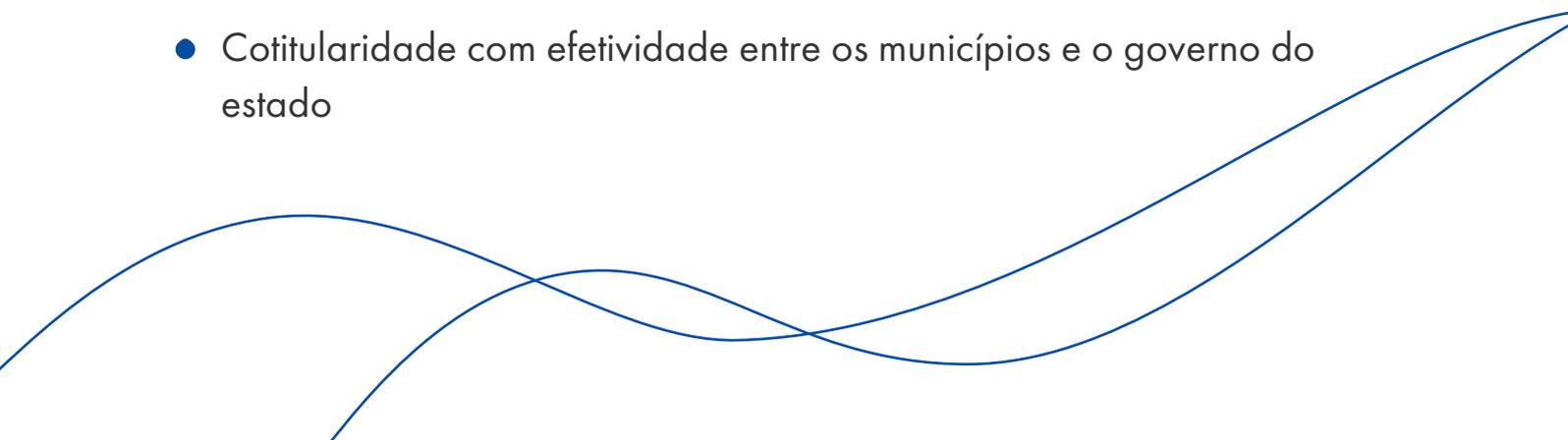
- **Atingir as metas de universalização do saneamento básico no Estado**
- **Planejar os investimentos em uma infraestrutura compartilhada**
- **Expandir e modernizar a rede de água e esgoto**
- **Respeitar as necessidades de cada cidade com a participação dos municípios**



O que são URAEs

- As **Unidades Regionais de Serviços de Abastecimento de Água Potável e Esgotamento Sanitário** (URAEs) são o modelo de regionalização do saneamento adotado no estado de São Paulo
- Elas foram criadas pela lei 17.383, de 2021, mas ainda não tinham sido efetivamente implementadas
- A ausência de regionalização dificulta o planejamento dos investimentos necessários para a universalização dos serviços de água e de esgoto à população

Nas URAES, os municípios terão:

- Influência sobre a infraestrutura compartilhada
 - Manutenção da sua autonomia, nos termos do Novo Marco do Saneamento
 - Cotitularidade com efetividade entre os municípios e o governo do estado
- 

O que são URAEs

Todos os 375 municípios atendidos pela Sabesp serão ouvidos. Nenhum vai ficar para trás, com garantia de regras claras, transparentes, e adequadas às necessidades locais que garantam a execução dos investimentos e que também considerem as áreas rurais ou de maior vulnerabilidade social.

Nos conselhos das URAEs será possível debater temas como:

- **Antecipar a universalização do Marco do Saneamento até 2029**
- **Reduzir a tarifa de imediato, com sustentabilidade ao longo do tempo**
- **Beneficiar 10 milhões de novos usuários em áreas vulneráveis – sendo 1 milhão de novos usuários em áreas rurais, irregulares consolidadas ou comunidades tradicionais**
- **Ampliar os serviços nos municípios menores**
- **Modernizar a infraestrutura para oferecer mais qualidade da água e dos serviços**
- **Mais recursos para despoluição e melhoria do meio ambiente – Integra Tietê**
- **Melhorar qualidade de vida**
- **Garantir regras contratuais que permitam a execução dos investimentos**

reduzir

O que são URAEs

Para viabilizar a efetiva implantação das URAEs no estado, foram estabelecidos critérios para dar mais voz aos municípios nos conselhos deliberativos:

- **Estado: 37%**
- **Municípios: 57%, distribuídos proporcionalmente à população**
- **Sociedade civil: 6%**



URAE

| A Sabesp



A Sabesp é a Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo que tem como missão a prestação de serviços de saneamento, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida e do meio ambiente, além de buscar a universalização dos serviços de abastecimento de água, coleta e tratamento de esgoto.

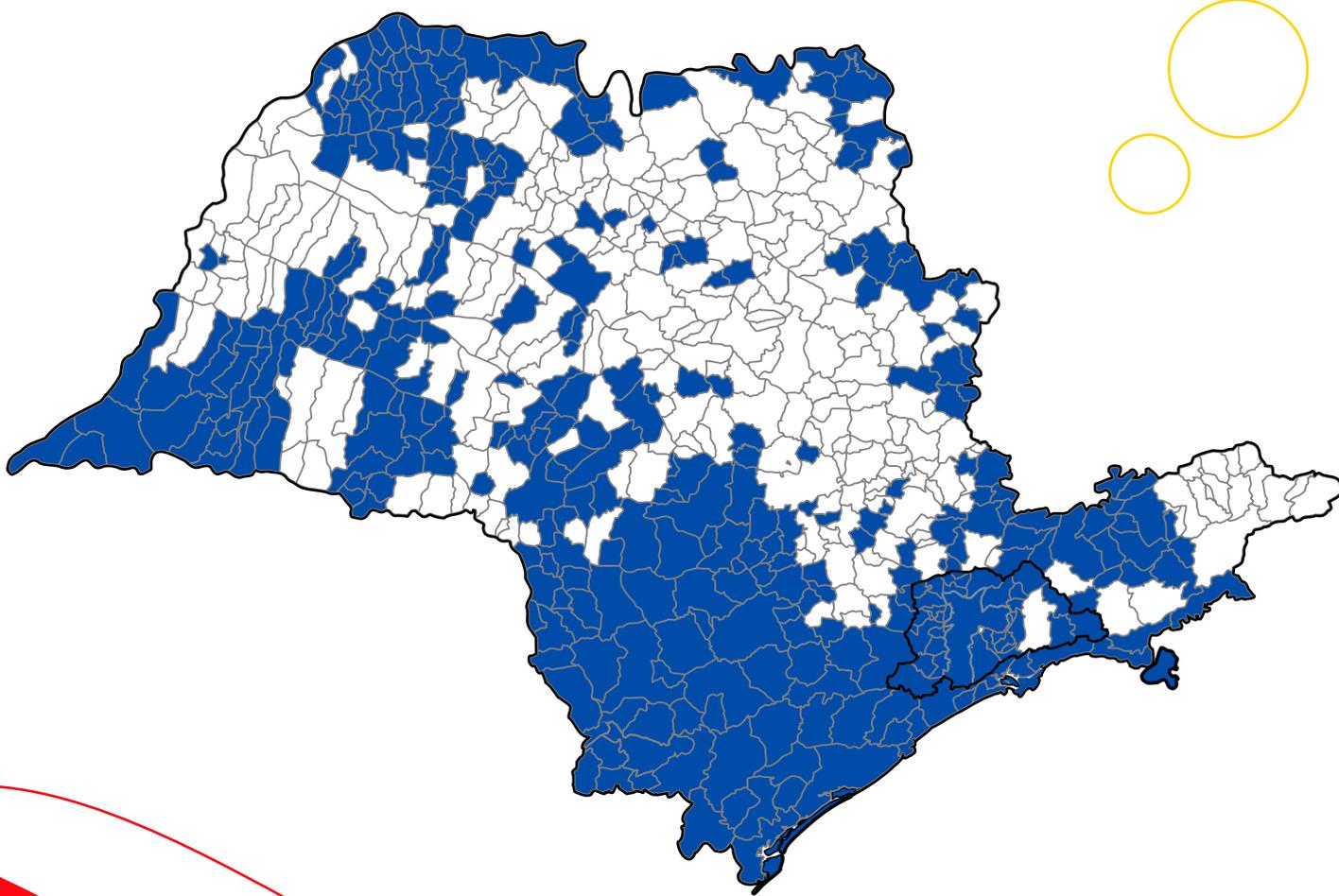
Com 50 anos de existência, a Sabesp está presente em todas as regiões do Estado de São Paulo, somando um total de 28 milhões de habitantes atendidos na distribuição de água, coleta e tratamento dos esgotos.

É uma empresa de economia mista, de capital aberto. O estado de São Paulo detém 50,3% do capital social e 49,7% já são negociados nos mercados de capitais brasileiro e norte-americano.

Municípios Atendidos

375
municípios

70% da população de São Paulo



Conquistas em números

- **Lucros:**
 - **2022:** R\$ 3,12 bilhões, um resultado 35,4% sobre 2021
 - **2º trimestre de 2023:** R\$ 743,7 milhões, alta de 76% sobre igual período de 2022
- **Listada**, desde 1998, no Novo Mercado da B3 (Ibovespa) e, desde 2002, na Bolsa de Valores de Nova York
- É a que **mais investe em saneamento do Brasil: 33% do total** (média SNIS 2011-2020)
- **Top 5** das maiores **companhias de saneamento do mundo em receita**
- **A maior das Américas** em população atendida
- **Mais de 890 mil famílias** beneficiadas na tarifa social vulnerável
- O **Novo Rio Pinheiros** conectou **mais de 650 mil imóveis à rede** de coleta da Sabesp e **beneficiou 2 milhões** de pessoas

conquistada

Desafios para Sabesp

- O Novo Marco do Saneamento estabeleceu metas de universalização para os municípios, até 2033
 - 99% da população com água potável
 - 90% da população com esgoto coletado e tratado
- **Essas metas têm impacto em indicadores de saúde pública**
 - **Redução da taxa de mortalidade infantil** - crianças com menos de 5 anos morrem por falta de água potável, saneamento e higiene (Unicef)
 - **Redução de internações** - Região metropolitana de SP gastou mais de R\$ 3 milhões com internações por veiculações hídricas (Data SUS de 2019)



desafio



Desafios para Sabesp

● Investimentos necessários:

- O plano atual da Sabesp prevê, inicialmente, aportes de R\$ 56 bilhões nos municípios atendidos até 2033

- Este plano contempla apenas os investimentos nos territórios dos municípios atendidos pela Sabesp. Há domicílios fora da área de concessão, a maioria em áreas rurais ou urbanas irregulares consolidados, que para universalizar dependeriam de novos investimentos nos municípios

- Há necessidade de melhoria da prestação de serviços, com foco em eficiência operacional, através da simplificação, modernização e automação de processos. Com isso, é possível antecipar os resultados na despoluição de rios e ampliar a segurança hídrica do estado de São Paulo

● Competitividade no mercado de saneamento:

- Como o Novo Marco Legal do Saneamento trouxe o fim dos Contratos de Programa, a Sabesp precisa se reposicionar e estar pronta para competir no mercado tanto operacionalmente como financeiramente, sob pena de perder o valor de ativos importantes à sustentabilidade econômico-financeira do todo, com impacto na tarifa paga pelos usuários



Por que desestatizar a Sabesp?



- **Objetivos do governo:**

- Elevar investimentos para antecipar para 2029 a universalização do saneamento, incluindo as áreas rurais e as urbanas irregulares hoje não contempladas
 - Reduzir a tarifa
 - Fortalecer e alavancar a Sabesp para que possa operar em todo o território nacional e fora do país
- A partir de então, foi realizada a contratação de um estudo de avaliação do melhor modelo de negócio que viabilize o atingimento dessas metas
- Este estudo está sendo conduzido pela IFC (corporação Financeira Internacional), instituição do Grupo Banco Mundial, da qual o Brasil faz parte, que tem por missão reduzir a pobreza e aumentar a prosperidade compartilhada em países em desenvolvimento

A desestatização da Sabesp permitirá:

- **Ampliação dos investimentos:**

- Os investimentos da Sabesp serão ampliados para R\$ 66 bilhões, antecipando a universalização até 2029

- **Levar saneamento a 10 milhões de pessoas até 2029, com a inclusão de cerca de 1 milhão na área de cobertura:**

- Mais 3 milhões de pessoas contarão com água potável
- Mais 4 milhões de pessoas contarão com esgoto coletado
- Mais 5 milhões de pessoas contarão com esgoto tratado*

- **Essas pessoas incluídas estão em:**

- Áreas rurais
- Comunidades tradicionais
- Favelas
- Palafitas

- **Reduzir a tarifa de partida, com sustentabilidade ao longo do tempo:**

- Parte dos recursos da desestatização será utilizada para reduzir a tarifa em um primeiro momento, sem prejudicar o caixa da empresa nem os demais acionistas

- Está sendo estruturado um marco regulatório que dê previsibilidade à tarifa e estimule ganhos de eficiência na gestão da empresa



* grupos sobrepostos

A desestatização da Sabesp permitirá:

- **Transformar a Sabesp em uma plataforma de saneamento multinacional**

- Sabesp sairá da desestatização renovada
- Seu contratos atuais de prestação de serviço poderão ser prorrogados até 2060, proporcionando sustentabilidade econômico-financeira para a empresa
- Com isso, ela poderá disputar com competitividade leilões de concessão pelo Brasil e em outros países, compartilhando o seu conhecimento técnico único e colaborando para evolução do saneamento em âmbito nacional

- **Benefícios sociais e ambientais:**

- **Investimentos focados nos mais vulneráveis**
- **Modernização da infraestrutura** - equipamentos tecnológicos de última geração para garantir eficiência operacional, redução de perdas e segurança hídrica
- **Aceleração do programa Integra Tietê, de despoluição do Rio Tietê** e melhorias no Rio Pinheiros
- **Renovação da rede e de ativos**, a modernização das ETEs (Estação de Tratamento de Esgoto) e Estação de Tratamento de Água (ETAs)
- **Ampliação da produção de água com adoção de tecnologias inovadoras**, que irão aumentar a disponibilidade de água potável em regiões específicas como Guarujá e Ilhabela

Modelo escolhido: follow on



O que é um follow on?

Follow on é uma oferta pública de ações de uma empresa que já está na bolsa de valores. Esta oferta pública pode ser primária, quando o capital levantado é injetado no caixa da empresa, ou secundária, quando um acionista vende suas ações para outros, com a possibilidade de combinação (primária + secundária).

O governo do estado vai sair da Sabesp?

Não, apenas uma parte das ações do governo será vendida. O governo do estado continuará na empresa, acompanhando seu crescimento.

O que são os acionistas de referência?

Com o follow on, está sendo desenhada uma estrutura de governança que permitirá que acionistas cuja experiência ajudem a Sabesp a crescer possam acumular uma participação societária relevante. A ideia é trazer investidores que queiram permanecer na empresa e contribuir com seu conhecimento na gestão do negócio.



A Sabesp será uma plataforma multinacional de saneamento

O futuro da Sabesp pode ser visto pelo que aconteceu com outras empresas desestatizadas. Alguns exemplos:

Exemplos

- **Usiminas:**

- Maior fornecedor de aços planos do Brasil, utilizado em diferentes indústrias como a automotiva, construção civil e naval
- Opera em seis estados brasileiros e exporta para toda a América, Europa e África



- **Embraer:**

- Terceira maior fabricante de aeronaves do mundo
- Tem fábricas fora do Brasil, em países como Estados Unidos, Portugal e China
- O Phenom 300 da Embraer é o avião executivo mais usado nos Estados Unidos



Nessas duas empresas, foram profissionais de carreira, que já estavam lá antes da desestatização, que lideraram o seu processo de expansão e transformação.

Quais os benefícios à população com a **privatização da Sabesp?**

Até 2029, mais 10 milhões de pessoas terão água tratada e esgoto coletado e tratado no estado

Ampliação do atendimento para **1 milhão de pessoas** em áreas rurais e irregulares consolidadas

Redução tarifária de imediato – acesso a todos, com sustentabilidade ao longo do tempo

Mais **qualidade de vida e saúde** à população localizada em **áreas vulneráveis**

Infraestrutura mais resiliente, considerando as mudanças climáticas e a necessidade de mais segurança hídrica

Redução da mortalidade infantil por falta de água potável, higiene e saneamento

Como ficam os _____ **funcionários** da Sabesp?



O modelo escolhido permite que a Sabesp se torne competitiva para operar em mais mercados, inclusive fora do Estado de São Paulo e, quem sabe, em outros países, se tornando uma multinacional. Isso representa uma nova oportunidade para o time técnico da Sabesp, **reconhecido** nacionalmente por sua competência, para alavancar sua carreira **no setor**. Com isso, vai permitir à Sabesp:

1

Plano de carreira consolidado

2

Oportunidades de desenvolvimento a partir da expansão do mercado

3

Mais competitiva no mercado de trabalho

4

Ampliar as práticas de governança e compliance



Secretaria de
**Meio Ambiente,
Infraestrutura e
Logística**

